وزارة المالية
Ministry of Finance

# دليل المنافع المحققة

إدارة الإستراتيجية – مكتب تحقيق الرؤية

٢٤ – ١٠-٢٠١٩م

وزارة المالية
Ministry of Finance



# تعريف المنفعة

# تعريف المنافع

## مفهوم المنفعة

هي النتيجة التي سيحققها المشروع بعد الإنتهاء من تنفيذه، وتظهر المنفعة من خلال مجموعة من الأفعال أو الخدمات أو المنتجات التي تعزز مكانة المنظمة لتحقيق أهدافها الإستراتيجية.

# نتطلع **بالمستقبل** بقياس المنفعة المتحققة في بداية المشروع

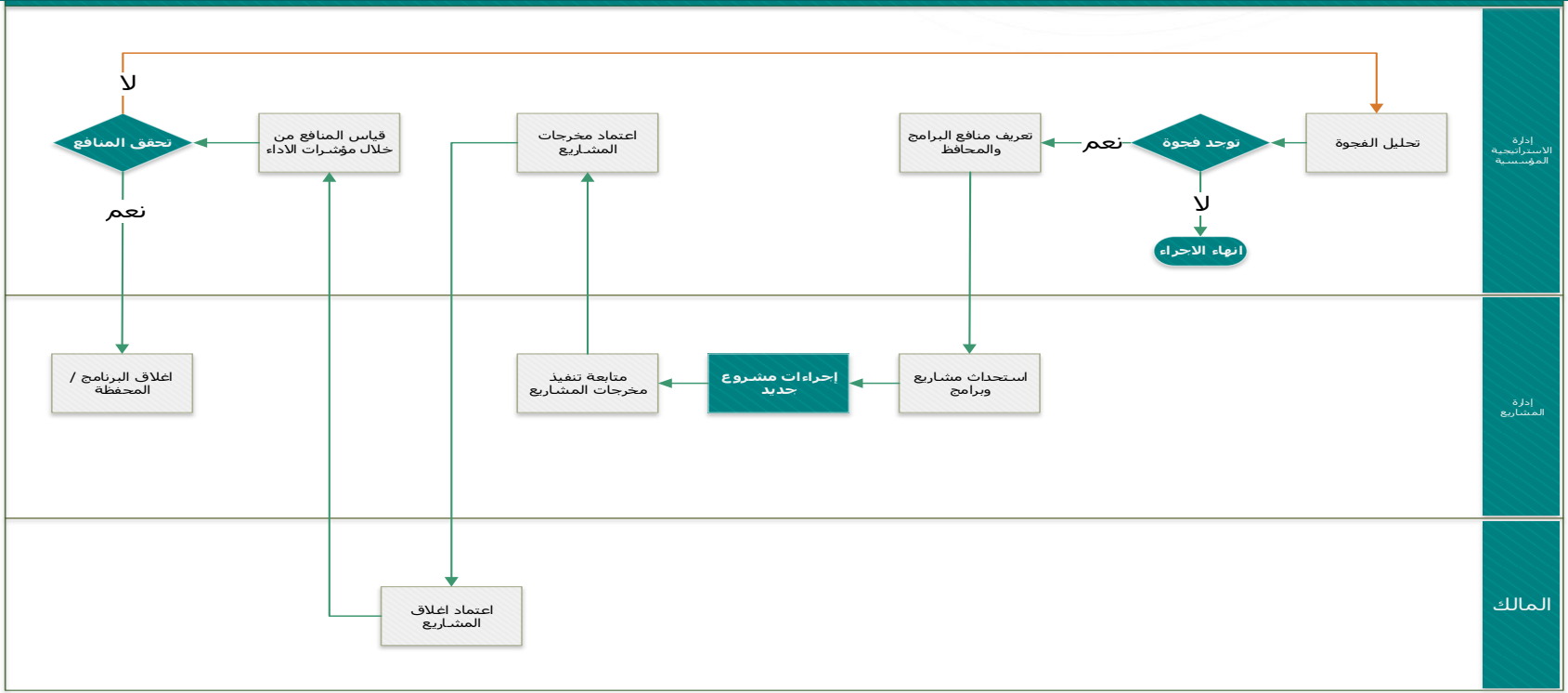
تحديد المنافع ومؤشرات قياسها بنموذج دراسة الجدوى

قياس المنافع والقيم المحققة



# إجراء تحليل المنافع

## إجراء تحليل المنفعة المحققة



# بيانات المنفعة المتحققة من **نموذج دراسة الجدوى**

وزارة المالية
Ministry of Finance

نموذج طلب بيانات لعمل دراسة جدوى للمشروع

| معلومات المنفعة | | | | |
|---|---|---|---|---|
| المنفعة | وصف المنفعة | الجهة المستفيدة من تحقيق المنفعة | تاريخ بدء قياس المنفعة | تاريخ نهاية قياس المنفعة |
| | | | سيتم تعبئة البيانات حسب آلية التي سيتم قياس المنفعة حسب ماهو مظلل باللون الأصفر | سيتم تعبئة البيانات حسب آلية التي سيتم قياس المنفعة حسب ماهو مظلل باللون الأصفر |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

| مؤشرات وقياس المنفعة | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| متى سيتم قياس المنفعة | مؤشر قياس أداء المنفعة | معادلة مؤشر قياس المنفعة | الوثائق الداعمة | القيمة المستهدفة | تاريخ تحقيق القيمة المستهدفة | القيمة المستهدفة خلال ٣ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ٦ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ٩ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ١٢ شهر | القيمة المستهدفة خلال ١٥ شهر |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |
| الرجاء الاختيار | | | | | | | | | | |

# بطاقة المنافع المحققة

| رقم المشروع: | اسم المشروع: |
|---|---|

**المنفعة:**

توضيح المنفعة المحققة من المشروع.
**مثل: المحافظة على إيرادات الجهات المختارة للمرحلة التجريبية**

**وصف المنفعة:**

يتم التوضيح بالآثار المتحققة من المشروع وماهي الآثار المترتبة في تنفيذه وتطبيقه (مثلا وصف كيفية الحفاظ على إيرادات الجهات).

**معلومات المنفعة**

| المالك/المسؤول عن تحقيق المنفعة | الجهة المستفيدة من المنفعة |
|---|---|
| يتم تحديد الجهة أو الشخص المسؤول ليتم المتابعة | توضيح الوكالة أو الإدارة المالكة للمشروع |
| تاريخ بدء قياس المنفعة | تاريخ نهاية قياس المنفعة |
| | |

**قياس المنفعة:**

| # | مؤشرات قياس المنفعة | خط الأساس | القيمة المتحققة | القيمة المستهدفة | القيمة المستهدفة خلال ٣ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ٦ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ٩ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ١٢ شهر | القيمة المستهدفة خلال ١٥ شهر |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ١ | مؤشرات لقياس أداء المنفعة المحققة من تنفيذ المشروع | | | | | | | | |
| ٢ | | | | | | | | | |
| ٣ | | | | | | | | | |
| ٤ | | | | | | | | | |

# مثال توضيحي لبطاقة المنافع مكتملة

وزارة المالية
Ministry of Finance

رقم المشروع: ٣,٢,١,١,٠٠٣

اسم المشروع: تعزيز جاهزيّة الجهات الحكوميّة لتطبيق إحصائيات مالية الحكومة GFSM 2014 - المرحلة الأولى

## المنفعة:

رفع مستوى دقة البيانات المالية المنشورة عن الحكومة واعتماد مرجعية موحدة في تطبيق الإحصاءات المالية على جميع الجهات الحكومية والإلتزام بها

## وصف المنفعة:

تحديد إطار عمل وحوكمة عملية لتطبيق احصاءات مالية الحكومة وانشاء وتوحيد النماذج التشغيلية لرفع مستوى الدقة في نشر الإحصاءات الحكومية في التقارير الدولية

## معلومات المنفعة

| المالك/المسؤول عن تحقيق المنفعة | الجهة المستفيدة من المنفعة |
|---|---|
| أ.حمد الكنهل | وكالة الوزارة للشؤون المالية والحسابات |
| **تاريخ بدء قياس المنفعة** | **تاريخ نهاية قياس المنفعة** |
| ٢٠١٩/٦/٣٠م | ٢٠٢٠/٣/٣٠م |

## قياس المنفعة:

| # | مؤشرات قياس المنفعة | خط الأساس | القيمة المتحققة | القيمة المستهدفة | القيمة المستهدفة خلال ٣ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ٦ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ٩ أشهر | القيمة المستهدفة خلال ١٢ شهر | القيمة المستهدفة خلال ١٥ شهر |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ١ | نسبة اكتمال هيكلة وإجراءات وحدة إحصاءات مالية الحكومة | 0% | 100% | 100% | N/A | N/A | | | |
| ٢ | نسبة شمولية تصميم نظام GFSM | 0% | 100% | 100% | N/A | N/A | | | |
| ٣ | نسبة إمكانية تطبيق المنهجية على جميع الجهات الحكومية | 0% | 0% | 12% | N/A | N/A | | | |

# مثال توضيحي لبطاقة المنافع مكتملة

رقم المشروع: ٣,٢,١,١,٠٠٣

اسم المشروع: تعزيز جاهزيّة الجهات الحكوميّة لتطبيق إحصائيات مالية الحكومة GFSM 2014 - المرحلة الأولى

## مخرجات المشروع:

| # | اسم المخرج | معلم/تسليمة |
|---|---|---|
| ١ | وثيقة تقييم الوضع الحالي وتحليل الفجوات والتوصيات | تسليمة |
| ٢ | وثيقة تصميم نظام لجمع ومراجعة وإعداد البيانات الخاصة بإحصائات مالية الحكومة ٢٠١٤ للنشر | تسليمة |
| ٣ | النموذج التشغيلي لفريق إحصاءات مالية الحكومة | تسليمة |
| ٤ | وثيقة متطلبات الاعمال | تسليمة |
| ٥ | خطة عمل تفصيلية لتطبيق إحصاءات مالية الحكومة | تسليمة |
| ٦ | كراسة الشروط المواصفات للمرحلة الثانية من المشروع | تسليمة |
| ٧ | وثيقة الفحص والمراجعة والرقابة المطلوبة على التقارير قبل نشرها | تسليمة |

## مخاطر تحقيق المنفعة

| # | المخاطر | الإحتمالية | التأثير |
|---|---|---|---|
| ١ | عدم شمولية الإجراءات والسياسات | عالي | عالي |
| ٢ | عدم إكتمال متطلبات النظام | عالي | عالي |
| ٣ | عدم إمكانية تطبيق نظام GFSM | عالي | عالي |
| ٤ | | | |
| ٥ | | | |
| ٦ | | | |
| ٧ | | | |

وزارة المالية
Ministry of Finance

# شكراً جزيلاً ..

المملكة العربية السعودية